institute of world policy

ІНСТИТУТ СВІТОВОЇ ПОЛІТИКИ

Річний звіт







2014

© Інститут світової політики, 2015

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

institute of world policy

ЗМІСТ

1. ВСТУП 4

2. ПРЕЗЕНТАЦІЯ РЕЗУЛЬТАТІВ 8

2.1. Проекти 8
2.2. Публікації 10
2.3. Публічні заходи 15
2.4. Стратегічний розвиток організації 19

3. СПИСОК ДОНОРІВ/ПАРТНЕРІВ 21

4. ДЕТАЛІ ПРО ОРГАНІЗАЦІЮ 22

5. КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ 24

institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

ВСТУП

Протягом 2014 року Інститут світової політики успішно реалізував / почав реалізовувати 11 проектів, метою яких є просування реформ, спрямованих на європеїзацію України, розширення співпраці із стратегічними партнерами і сусідами України, розвиток стратегічного діалогу з питань безпеки, посилення співпраці з Північноатлантичним альянсом, розроблення рекомендацій для представників української влади та партнерів України, а також навчання журналістів і регіональних лідерів громадської думки стосовно питань, пов'язаних з європейською інтеграцією.

У 2014 році ІСП продовжив та розвинув два свої минулорічні проекти «Є краща сторона Європи» та «Стратегічний дискусійний клуб». Інформаційно-адвокаційна кампанія ІСП «Є краща сторона Європи», під час якої команда ІСП організувала «Вуличні євроуніверситети» у 20 містах України, виявилася вельми успішною. Свідченням чого стали не лише десяток листів подяки від різних установ і посадових осіб, а й присудження PASOS Інституту премії Think Tank Award. У 2014 році уряд Молдови попросив ІСП допомогти молдовським колегам реалізувати подібний проект у їхній країні. З травня по жовтень 2014 року Інститут розвитку та соціальних ініціатив «Viitorul» у партнерстві з ІСП організував у Молдові десяток «Вуличних євроуніверситетів».

Інтерес, який проявили громадяни та регіональні ЗМІ до питань євроінтеграції під час «Вуличних євроуніверситетів», підтвердив необхідність більш грунтовного обговорення конкретних кроків, які необхідно зробити Україні, щоб стати успішною європейською державою. Саме тому на початку 2014 року ІСП розпочав проект «Нова європейська політика», у рамках якого було проведено низку публічних дискусій у Києві, Дніпропетровську, Одесі та Донецьку за участі провідних експертів та послів країн-членів ЄС. Близько 100 осіб відвідали кожне із засідань, це були місцеві експерти, громадські діячі, представники органів влади. Гучний резонанс у медійному та експертному середовищі отримав рейтинг «Європейський президент», який ІСП опублікував за тиждень до президентских виборів. Вперше канадидатів в президенти перевірили на їхню відданість європейським цінностям та здатність реалізовувати реформи.

Російська агресія проти України підтвердила необхідність продовження змістовних публічних дискусій щодо забезпечення безпеки та зміцнення Української держави. Усвідомлюючи виклики, що сьогодні стоять перед Україною, ІСП ініціював проведення у східних та півден-

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

них областях публічних дискусій з питань безпеки у форматі Стратегічного дискусійного клубу, шість засідань якого 2013 року відбулися у Києві. Наші партнери, Посольство Норвегії та Офіс зв'язку НАТО в Україні, високо оцінивши результати засідань СДК у Києві, висловили готовність підтримати продовження цього проекту у регіонах. Головною ціллю проекту «Стратегічний дискусійний клуб у регіонах» стало залучення регіональних еліт, які тривалий час залишалися в інтелектуальній ізоляції, до участі в дебатах стосовно стратегічного розвитку країни. З травня 2014 року команда ІСП організувала засідання СДК у Харкові, Запоріжжі та Одесі. Паралельно, у Харкові, Запоріжжі та Києві ІСП організовував навчальні семінари для журналістів з усіх куточків України щодо висвітлення процесу європейської інтеграції. В якості спікерів для участі в цих семінарах були запрошені впливові журналісти з країн центрально-східної Європи. Цей проект, що відображено і в його назві — «Ширша інтеграція: ви формуєте майбутнє», має на меті подвійну ціль: по-перше, підвищити рівень знань працівниками регіональнх ЗМІ про європейську інтеграцію України та їхню роль у цьому процесі, а по-друге, — стимулювати внутрішню реінтеграцію та комунікацію між представниками Заходу і Сходу, Півдня і Півночі України.

Усвідомлюючи потребу зробити свій внесок у врегулювання російсько-українського конфлікту, ІСП разом Центром культурних взаємозв'язків «Кавзький дім» почав реалізовувати проект «Україна: вихід із кризи через діалог». Проект спрямований на реалізацію двох завдань: по-перше, підтримка політичних, соціальних та економічних перетворень в Україні шляхом вивчення уроків грузинських реформ; по-друге, налагодження діалогу між представниками громадськості та експертного середовища України та Росії. Наприкінці листопада 2014 року відбувся перший робочий візит українських експертів та журналістів до Грузії, що включав зустрічі із грузинськими високопосадовцями та участь у круглому столі з російськими експертами. Результати першого візиту дозволяють розраховувати на успішне продовження проекту.

У 2014 році ІСП опублікував декілька аналітичних записок, в яких з того чи іншого боку висвітлюються питання безпеки та євроінтеграції. Дослідження ІСП широко цитувалися у засобах масової інформації, на них посилалися експерти та посадові особи. Значний публічний резонанс отримав шостий випуск щорічного рейтингу ІСП «Топ-10 лобістів України в світі». Його результати не залишилися непоміченими

institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

і за межами України, доказом чого може служити лист подяки, отриманний ІСП від єврокомісара з питань розширення та європейської політики сусідства Штефана Фюле. Особливої уваги заслуговує дослідження ІСП щодо необхідності реформування миротворчої місії в Придністров'ї, опубліковане чотирьма мовами: українською, румунською, англійською та російською. Його результати були презентовані у Києві, Кишиневі та Брюсселі та отримали високу оцінку експертного середовища та посадових осіб, які безпосередньо залучені у врегулювання Придністровського конфлікту. Зокрема, українські експерти відмітили необхідність врахування досвіду Придністров'я під час пошуку вирішення конфлікту на Донбасі. Резонансність дослідження підкреслює, що МЗС Росії виступило з офіційною заявою, в якій спробувало дискредитувати зусилля експертної спільноти України, Республіки Молдова, країн Євросоюзу щодо придністровського врегулювання.

Для досягнення поставлених цілей – зокрема, інформування українців про необхідність європеїзації, про посилення безпеки – ІСП надає великої ваги візуалізації своїх коментарів, досліджень. Так, протягом 2014 року ІСП розробив інфографіку з таких питань як боротьба з корупцією, реформа правоохоронних органів, судова реформа, співпраця України з Північноатлантичним альянсом та підтримка України з боку іноземних держав, а також кілька відеороликів для промотування євроатлантичного курсу України.

У 2014 році ІСП організував кілька десятків публічних заходів, серед них міжнародні форуми і конференції, публічні дискусії в Києві та регіонах, медіа-клуби з особами, які приймають рішення, та презентації своїх досліджень і опитувань. Серед них, слід відзначити масштабний Форум Україна-НАТО за участі українських високопосадовців, іноземних та вітчизняних експертів, на якому підбили підсумки саміту НАТО в Уельсі (вересень, 2014) для України. Однак подія, яка заслуговує особливої уваги, — це організація робочої поїздки в Україну для майже 20 експертів з провідних європейських аналітичних центрів. Протягом кількох днів іноземні експерти мали унікальну можливість безпосередньо (за закритими дверима) поспілкуватися з українськими високопосадовцями, а отже, отримали з перших рук інформацію про реальну ситуацію в Україні та російську агресію. Ця ініціатива, реалізована ІСП у співпраці з CIDOB, отримала позитивні відгуки як усередині України, так і в країнах ЄС.

Також, слід зазначити, що низку заходів ІСП організував поза рамками проектів, зокрема медіа-клуби з визначними спікерами та прес-конференції стосовно важливих питань зовнішньої політики, які вимагали швидкої експертної оцінки. У сфері інституціонального розвитку ІСП систематизував та поліпшив свою комунікацію та фінансовий менеджмент. Водночас, експерти і співробітники ІСП відвідали низку тренінгів по боротьбі з корупцією, комунікації, фінансовому ме-

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

неджменту, стратегічному розвитку і т.д., які також допомогли суттєво покращити роботу ІСП, його стандарти та процедури. Наприкінці 2014 року ІСП оцінив виконання Стратегічного плану, складеного на 2013-2015 роки. За підсумками перегляду документа ІСП розробив Стратегічний план на 2015-2017 роки, де викладено шляхи досягнення місії та бачення аналітичного центру.

Крім того, за підтримки TTF ІСП розробив нову версію своєї вебсторінки, яка відповідає потребам Інституту та новітнім технічним стандартам. ІСП уже отримав позитивні відгуки від своїх читачів, партнерів та донорів, які відзначили зручність та сучасність вебсторінки.

Останнє, але не менш важливе, протягом 2014 року в українських та іноземних ЗМІ було опубліковано близько 100 статей/ блогів експертів ІСП. Крім того, експерти ІСП дали більш як 220 коментарів та взяли участь у десятках теле- та радіоефірах.

institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЕКТІВ І ДОСЯГНЕННЯ ПОСТАВЛЕНИХ ЦІЛЕЙ

У 2014 році Інститут світової політики отримав гранти на реалізацію таких проектів:

Проект	Партнери	Донори	Сума гранту	Період реалізації	Результат
2-й Україно-Румунський Форум громадянського суспільства	Центр європейських політик (Бухарест, Румунія)	UNDP в Румунії, МЗС Румунії	14 874,74 USD	1.09.2013 – 30.04.2014	Організація форуму Україна-Румунія на рівні громадянського суспільства в Києві (24-25 травня 2012) Публікація двох аналітичних записок стосовно важливих питань співпраці між Румунією/ЄС та Україною
Створення нової миротворчої місії: передумова для вирішення Придністровського конфлікту	Інститут розвитку і соціальних ініціатив “Viitorul”	Чорноморський фонд регіонального співробітництва Проекту Фонду Маршалла	23 800 USD	01.07.2013 – 31.08.2014	Публікація аналітичного звіту, який на основі чітких аргументів та фактів обґрунтовує доцільність заміни нинішньої миротворчої місії на місію під егідою ЄС/ОБСЄ, що діятиме відповідно до міжнародних стандартів, і здатна покращити ситуацію в Зоні безпеки.
Нова європейська політика		PACT/UNITER	70 800 USD	01.02.2014 - 30.07.2014	Регіональні публічні дискусії (в Одесі, Дніпропетровську та Донецьку) та дві масштабні конференції у Києві щодо реформ, які необхідно здійснити на шляху практичної європеїзації. Медіа-клуби з українськими високо посадовцями щодо нагальних питань євроінтеграції. Інфографіка щодо боротьби з корупцією та реформування правоохоронної системи. Організація у співпраці з МЗС України масштабної конференції на високому рівні щодо питань зовнішньої політики України і європейського порядку денного. Презентація рейтингу «Європейський президент»
Стратегічний дискусійний клуб у регіонах		Уряд Норвегії	84 984 USD	01.05.2014-01.05.2015	Проведення регіональних засідань «Стратегічного дискусійного клубу» в Запоріжжі, Харкові та Одесі для того, щоб стимулювати регіональні еліти відігравати більш активну роль у формуванні національної політики у сфері безпеки.
Ширша інтеграція: ви формуєте майбутнє		Інтерньюз Посольство Королівства Швеції	30 972 USD 9 200 EURO	01.06.2014-01.12.2014	Серія навчальних семінарів для регіональних журналістів з усієї України в Запоріжжі, Харкові та Києві. Учасники обговорювали європейську інтеграцію України та особливості висвітлення цього процесу у ЗМІ зі своїми відомими колегами з держав Центральної Європи.
Україна: вихід із кризи через діалог	Центр культурних відносин «Кавказький дім» (Грузія)	Центр культурних відносин «Кавказький дім» (Грузія)	8 400 GBP	01.09.2014-31.03.2015	Три робочі поїзки українських експертів та журналістів в Грузію для ознайомлення з результатами грузинських реформ та участі у круглих столах для обговорення ситуації в Україні та російсько-українських відносин

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

Проект	Партнери	Донори	Сума гранту	Період реалізації	Результат
Партнерство має значення		Центр інформації та документації НАТО в Україні	36 970 USD	8.08.2014 – 31.12.2014	Інфографіка щодо конкретних вимірів співпраці України і НАТО у низці сфер. Короткометражні фільми (ролики) про переваги партнерства України з НАТО. Створення мережі євроатлантистів через проведення зустрічей між українцями, які брали участь у різних програмах НАТО, ознайомчих поїздках і т.д.; Міжнародний Форум «День євроатлантичного партнерства: підсумки саміту в Уельсі для України».
Зустріч експертів аналітичних центрів Європи заради сталого демократичного розвитку України	CIDOB	PACT/UNITER, Фонд імені Фрідріха Еберта, Фонд Відродження	106 250 UAH 5 000 Euro	Травень 2014-жовтень 2014	Надали інформацію з перших рук щодо ситуації в Україні через організацію низки зустрічей з українськими високопосадовцями. Зміцнили слабкі контакти між експертними спільнотами ЄС і України. Покращили обізнаність експертів ЄС в українській проблематиці.
Східне партнерство: важливе, забуте чи непотрібне?	Асоціація з міжнародних справ (AMO, Чехія), Словацька асоціація зовнішньої політики (SFPA), Інститут Костюшко (KI, Польща), Центр досліджень з питань розширення ЄС Центрально-Європейського університету (CENS/CEU, Угорщина), Інститут світової політики (ІСП, Україна), Кавказький інститут економічних і соціальних досліджень (CIESR, Грузія), Асоціація зовнішньої політики Молдови (APE), Аналітичний центр з глобалізації та регіонального співробітництва (ACGRC, Вірменія), Центр національних і міжнародних досліджень (CNIS, Азербайджан)	Міжнародний Вишеградський фонд	1100 Euro	Березень 2014-травень 2015	Експертне опитування у країнах Східного партнерства та Вишеградської четвірки щодо ставлення основних зацікавлених сторін до досягнень програми Східного партнерства і її майбутнього.

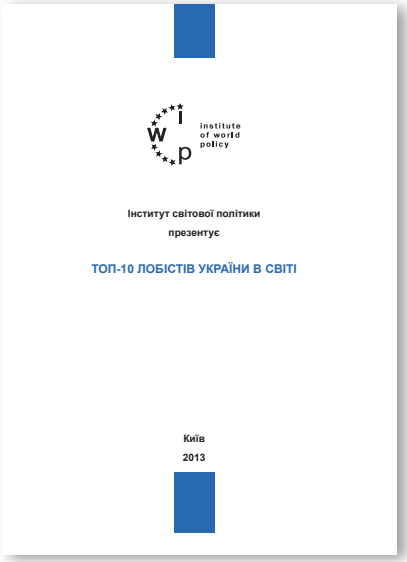
institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

ПУБЛІКАЦІЇ

За минулий рік Інститут світової політики опублікував свій щорічний рейтинг «ТОП-10 лобістів України у світі», дві аналітичні записки, два дослідження, низку інфографік та кілька експертних опитувань.

Публікація **Коментар**

Рейтинг «ТОП-10 лобістів України у світі»



КОРОТКИЙ ОПИС:

ІСП представив шосте видання «Топ-10 лобістів України в світі». Традиційно, наприкінці року ІСП публікує рейтинг «Топ-10 лобістів України в світі», але на цей раз нам довелося відкласти публікацію у зв'язку з подіями в Україні та скасувати публічну презентацію взагалі. Сорок сім експертів майже одноголосно визнали Голову Місії спостерігачів Європейського парламенту в Україні Олександра Кваснєвського як найбільшого лобіста України 2013 року. Екс-президент Польщі знаходиться в топі нашого рейтингу вдруге.

ЗНАЧЕННЯ:

Результати рейтингу ІСП отримали широке висвітлення в українських та іноземних ЗМІ. Рейтинг – це інструмент визнання для тих, хто дбає про Україну та заохочення для тих, хто доклав зусиль для сприяння інтересів та позитивного іміджу України у світі. ІСП отримав листа від єврокомісара Штефана Фюле, в якому він подякував за підтримку і визнання його зусиль. http://iwp.org.ua/eng/public/976.html

Буклет «Є краща сторона Європи»



КОРОТКИЙ ОПИС

Адвокаційна кампанія "Є краща сторона Європи" стала головним інструментом ІСП для промотування процесу європеїзації та пов'язаних з цим реформ. Протягом семи місяців, ІСП організовував Вуличні євроуніверситети в 20 містах України. В буклеті були зібрані та опубліковані всі карикатури, які демонструвалися на Вуличних євро-університетах, статистичні дані про соціальні стандарти в Україні та ЄС, а також коментарі відвідувачів виставки.

ЗНАЧЕННЯ:

Інформаційна кампанія ІСП була високо оцінена українськими громадянами, дипломатами та представниками ЄС. На підтвердження успіху ІСП, Association for Open Society (PASOS) присудила ІСП друге місце у Think Tank Award за кращу адвокаційну кампанію. Крім того, ІСП отримав прохання від молдовських колег допомогти організувати подібні Вуличні євро-університети у Молдові. http://iwp.org.ua/ukr/public/1150.html

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

Аналітична записка “Заклик до ЄС — час вступати в гру”

КОРОТКИЙ ОПИС

Публікація є спробою підсумувати головні ідеї і очікування представників українського суспільства щодо ЄС в критичний період розвитку України. Загалом, ці очікування можна умовно розділити на чотири категорії: якнайшвидше підписання Угоди про асоціацію, скасування візового режиму, надання фінансової допомоги та надання чіткої перспективи членства. Події під час Євромайдану та російське вторгнення в Україну додали до цього списку ще одне специфічне, проте важливе очікування: запровадження ЄС точкових санкцій — спочатку проти українського керівництва, а з моменту агресії Росії також проти російського істеблішменту.



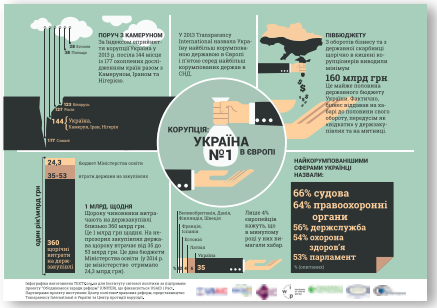
ЗНАЧЕННЯ:

Документ був представлений лідерам громадської думки, посадовим особам, дипломатам і журналістам в момент, коли ЄС переглядав свою політику стосовно України та шукав відповідь на російську агресію. Документ був добре сприйнятий європейськими посадовцями, оскільки давав незаангажовану інформацію про ситуацію в Україні та очікування Києва від ЄС. http://iwp.org.ua/img/EU_exp_01.pdf

Боротьба з корупцією: що потрібно знати кожному (Інфографіка)

КОРОТКИЙ ОПИС

Інфографіка про головні секрети та механізми успішної боротьби з корупцією європейських країн, а також інформація про масштаби корупції в Україні.



ЗНАЧЕННЯ:

Інфографіка була опублікована на низці інтернет-видань, у тому числі на одному з найбільш популярних — «Українській правді». Також інфографіка активно поширювалася через соціальні мережі (ФБ і ВКонтакте). Крім пізнавальної функції, інфографіка має підвищити суспільний запит на антикорупційні реформи і спонукати посадових осіб зробити конкретні кроки в боротьбі з корупцією. http://iwp.org.ua/eng/public/1022.html

Який суд, прокуратура та міліція потрібні Україні? (Інфографіка)

КОРОТКИЙ ОПИС

Інфографіка про ключові моменти у реформуванні системи, міліції та прокуратури.



ЗНАЧЕННЯ:

Інфографіка була опублікована у низці інтернет-видань і активно поширювалася через соціальні мережі, так само як і інфографіка стосовно боротьби з корупцією, інфографіка про реформу правоохоронних органів. Інфографіка викликала великий інтерес з боку пересічних громадян. http://iwp.org.ua/eng/public/1044.html

institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

Аналітична записка: «Реформа миротворчої місії у Придністров'ї: передумова для врегулювання конфлікту»



КОРОТКИЙ ОПИС

В записці проаналізовано роль і еволюцію миротворчої місії в Придністров'ї протягом останніх 22 років. Експерти також розгляну-ли декілька можливих сценаріїв її реформування в контексті подій в Україні та їх впливу на Молдову.

ЗНАЧЕННЯ:

Документ був представлений у Києві, Кишиневі та Брюсселі. Дослі-дження мало широкий резонанс серед експертної спільноти та ди-пломатів зокрема через загострення ситуації на Сході України та мож-ливість появи нового замороженого конфлікту на пострадянському просторі. Окремо результати були представлені посадовим особам, які займаються придністровським врегулюванням, а їхні відгуки пе-реконали ІСП, у правильності та важливості рекомендації. Крім того, як результат, LSE запросив ІСП приєднатись до проекту Horizion2020 в консорціумі з іншими аналітичними центрами, що займаються пи-таннями безпеки. http://iwp.org.ua/eng/public/1124.html

Рейтинг «Європейський Президент»



КОРОТКИЙ ОПИС

ІСП опублікував рейтинг «Європейський президент» за результата-ми експертного опитування. При визначенні переможця, окрім думки експертів, оцінювалася відповідність кандидатів на пост президента України низці критеріїв «європейського політика».

ЗНАЧЕННЯ:

Дослідження мало величезне значення, оскільки було опубліковане за тиждень до президентських виборів. На презентації результатів були присутні кандидати в Президенти Петро Порошенко та Ольга Богомолець. Дослідження дозволило українські громадськості не лише оцінити «європейськість» кандидатів, а й дізнатись про те, що означає бути європейським політиком, та які забовязання взяв на себе майбутній президент України у сфері євроінтеграції. http://iwp.org.ua/img/Euro_prezident_01-40_eng_opt.pdf

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

«Хто друг України в ЄС?» — експертне опитування



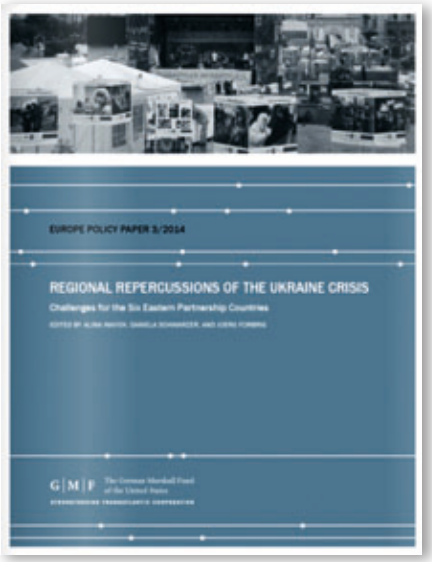
КОРОТКИЙ ОПИС

ІСП провів опитування серед 42 українських експертів щодо їхньої оцінки підтримки України країнами-членами ЄС.

ЗНАЧЕННЯ:

Результати експертного опитування отримали широке висвітлення у ЗМІ. Основна мета дослідження полягала в визначенні головних друзів України в ЄС і стимулюванні інших країн-членів ЄС до більшої підтримки України. http://iwp.org.ua/eng/public/1156.html

Наслідки української кризи для Молдови
«Moldova: a sinuous road to Europe.» («Молдова: звивистий шлях до Європи»)



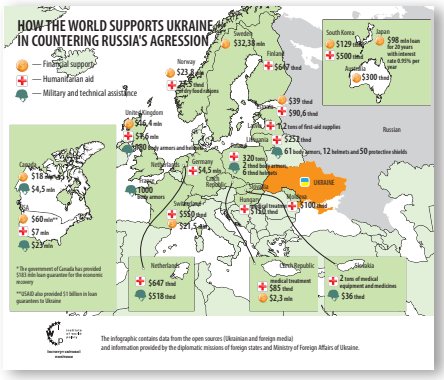
КОРОТКИЙ ОПИС

Аналітична записка була частиною публікації Фонду Маршалла про вплив української кризи на регіон Східного партнерства. Головна мета публікації визначення загроз, які може нести Українська криза для Молдови, а також забезпечення кращого розуміння її наслідків для регіону та надання рекомендацій. Автор вважає, що Молдова, в основному, не готова до можливої гібридної війни з Росії.

ЗНАЧЕННЯ:

Документ привернув увагу експертів трансатлантичної спільноти щодо того, як криза в Україні впливає на інші країни Східного партнерства, а також де саме ЄС і США повинні відігравати більш активну роль. Документ був поширений серед науковців Європи і США. http://iwp.org.ua/eng/public/1176.html

«Україна – не одна. Як світ допомагає українцям протистояти агресії Росії»



КОРОТКИЙ ОПИС

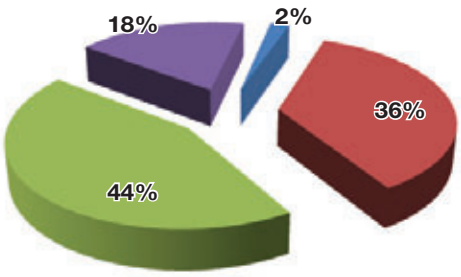
Документ підсумовує та оцінює зусилля світу, спрямовані на допомогу Україні у боротьбі з російською агресією. Однак основну увагу автор приділяє тому, якої саме допомоги потребує Україна від міжнародних партнерів для виходу із кризи та протистояння російській агресії. Окрім аналізу в документі також вміщена інфографіка щодо допомоги (гуманітарної, військово- технічної та фінансової), яку Україна вже отримала від ЄС та окремих країн.

ЗНАЧЕННЯ:

Дослідження було розповсюджений серед українських та іноземних дипломатів, посадових осіб, експертів і журналістів (зокрема, з допомогою соцмереж). ІСП отримав від них позитивні відгуки. http://iwp.org.ua/eng/public/1242.html

institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

Опитування Інституту світової політики: Світ має надати Україні зброю



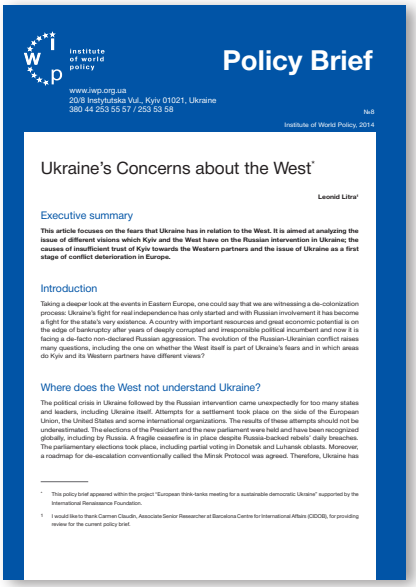
КОРОТКИЙ ОПИС

Опитування мало на меті внести ясність стосовно позиції експертного середовища щодо того, якої допомоги потребує Україна. Результати показали, що більшість експертів переконані, що Україна отримує недостатню допомогу від міжнародної спільноти, та потребує поставок зброї.

ЗНАЧЕННЯ:

Результати були представлені в першу чергу експертам міжнародного співтовариства, а також журналістам, дипломатам та лідерам громадської думки. Результати опитування мають бути використані як аргументи при розгляді варіанту надання Україні зброї.

Побоювання України щодо Заходу



institute of world policy

Policy Brief

www.iwp.org.ua
20/8 Instytutska Vul., Kyiv 01021, Ukraine
380 44 253 55 57 / 253 53 58

№8

Institute of World Policy, 2014

Ukraine's Concerns about the West*

Leonid Litra†

Executive summary

This article focuses on the fears that Ukraine has in relation to the West. It is aimed at analyzing the issue of different visions which Kyiv and the West have on the Russian intervention in Ukraine; the causes of insufficient trust of Kyiv towards the Western partners and the issue of Ukraine as a first stage of conflict deterioration in Europe.

Introduction

Taking a deeper look at the events in Eastern Europe, one could say that we are witnessing a de-colonization process. Ukraine's fight for real independence has only started and with Russian involvement it has become a fight for the state's very existence. A country with important resources and great economic potential is on the edge of bankruptcy after years of deeply corrupted and irresponsible political incumbent and now it is facing a de-facto non-declared Russian aggression. The evolution of the Russian-Ukrainian conflict raises many questions, including the one on whether the West *itself* is part of Ukraine's fears and in which areas do Kyiv and its Western partners have different views?

Where does the West not understand Ukraine?

The political crisis in Ukraine followed by the Russian intervention came unexpectedly for too many states and leaders, including Ukraine itself. Attempts for a settlement took place on the side of the European Union, the United States and some international organizations. The results of these attempts should not be underestimated. The elections of the President and the new parliament were held and have been recognized globally, including by Russia. A fragile ceasefire is in place despite Russia-backed rebels' daily breaches. The parliamentary elections took place, including partial voting in Donetsk and Luhansk oblasts. Moreover, a roadmap for de-escalation conventionally called the Minsk Protocol was agreed. Therefore, Ukraine has

* This policy brief appeared within the project "European think-tanks meeting for a sustainable democratic Ukraine" supported by the International Renaissance Foundation.

† I would like to thank Carmen Claudin, Associate Senior Researcher at Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB), for providing review for the current policy brief.

КОРОТКИЙ ОПИС:

В аналітичній записці проаналізовано побоюваннях України стосовно Заходу у контексті продовження російської агресії. Автор проаналізував відмінності у поглядах Києва та західних країн на російську інтервенцію та причин браку в української сторони довіри до західних партнерів.

ЗНАЧЕННЯ:

Результати аналізу були поширені серед дипломатів західних країн, іноземних політиків, експертів та журналістів. Вона привернула увагу європейських стейкхолдерів до наявних проблем у відносинах України та Заходу, які можуть зашкодити пошуку шляхів врегулювання українсько-російського конфлікту. Презентація записки відбулася під час публічної дискусії у Римі.

Протягом 2014 року експерти Інституту світової політики підготували близько 100 статей і коротких публікацій для провідних українських та іноземних ЗМІ («Українська правда», «Дзеркало тижня», «Український Тиждень», газета «День», «Кореспондент», «Радіо Свобода», «Kyiv Post», New York Times і т.д.) та дали кілька сотень коментарів для друкованих видань і телебачення, тим більше після початку «Євромайдану», загострення ситуації в Криму та на Сході України.

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

ПУБЛІЧНІ ЗАХОДИ

Протягом 2014 року Інститут світової політики організував низку гучних публічних заходів для привернення уваги громадськості до найбільш актуальних питань зовнішньої політики України та надання експертної оцінки міжнародним тенденціям, з особливим акцентом на українській кризі, російській агресії та інших можливих загрозах безпеці України. ІСП також створив комунікаційну платформу для співробітництва між громадянським суспільством, чиновниками, дипломатами і науковцями з різних куточків світу, які спеціалізуються на Україні. У Форумі Україна-НАТО, Українсько-Румунському Форумі громадянського суспільства, конференції Україна-ЄС та інших заходах ІСП брали участь українські високопосадовці, іноземні дипломати, експерти та представники міжнародних організацій.

Представники провідних українських інформаційних агентств та видань (наприклад, УНІАН, Інтерфакс, газета «День» та ін.) є постійними гостями заходів ІСП. Тому публічні заходи, організовані в Інституті світової політики, завжди отримують широке висвітлення в українських ЗМІ. За звітний період експерти ІСП провели майже 40 власних публічних заходів та взяли участь у понад 80 заходах, організованих іншими організаціями.

Медіа-клуб





ІСП регулярно організовує медіа-клуби з високопосадовцями, дипломатами, провідними іноземними експертами, з якими журналісти навряд чи можуть запросто поспілкуватись, відповідно до Chatham House Rules. За звітний період були організовані медіа-клуби з Петарем Марашем (спецпосланник з питань Східного партнерства МЗС Чехії), Остапом Семераком (міністром Кабінету міністрів) та ін.



institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

Відеоконцеренції



Відеоконференції ІСП дають можливість українським експертам та журналістам поспілкуватися з провідними світовими політиками, легендарними політичними експертами, або обговорити актуальні питання зовнішньої політики України з колегами з інших країн. У розпал кризи в Україні (лютий 2014 рік) ІСП провів відеоконференцію з колишніми послами США в Україні та провідними американськими експертами. А під час Форуму Україна-НАТО було організовано відео конференцію з представником штаб-квартири НАТО у Брюсселі.

Публічні дискусії





У публічних дискусіях, організованих Інститутом світової політики, беруть участь провідні українські та іноземні експерти, дипломати та високопосадовці. 2014 року ІСП провів кілька публічних дискусій за участі експертів з Польщі, Чехії, Швеції, Норвегії, Великобританії, США, Литви та дипломатів країн-членів ЄС. Крім того, відбулося 6 регіональних публічних дискусій щодо питань євроінтеграції та безпеки в південно-східних обласних центрах України, таких як Донецьк, Харків, Одеса, Дніпропетровськ, Запоріжжя.

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

Презентації

Підготовлені Інститутом в рамках різних проектів, аналітичні матеріали завжди офіційно презентуються експертному середовищу та представникам ЗМІ. Зокрема, у 2014 році ІСП організував презентації дослідження «Реформа миротворчої місії у Придністров'ї: передумова для вирішення конфлікту» не лише у Києві, а й Кишиневі та Брюсселі. Значний публічний резонас викликала презентація рейтингу «Європейський президент» напередодні президентських виборів, яку відвідали двоє кандидатів, лідерів гонки. Всього ІСП презентував 5 аналітичних записок та результати чотирьох експертних опитувань.



Форуми





За минулий рік Інститут світової політики організував два міжнародних форуми. У січні відбувся другий Українсько-Румунський форум громадянського суспільства, а в вересні Форум Україна-НАТО. Зважаючи на напружену ситуацію в Україні, цьогорічний Форум Україна-НАТО викликав особливий інтерес у експертної спільноти та ЗМІ. Учасники Форуму обговорили основні результати та домовленості, що були досягнуті під час Саміту, зокрема, внесок НАТО у безпеку України. Дискусія була надзвичайно відвертою, динамічною, а інколи навіть провокативною.



institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

Робочі візити



У травні Інститут світової політики організував унікальний робочий візит для близько 20 представників кращих аналітичних центрів Європи для того, щоб вони змогли отримати інформацію про ситуацію в Україні з перших вуст. У рамках візиту відбувся ряд зустрічей експертів із представниками українського Уряду, знайомство та дискусії з провідними українськими експертами, регіональними лідерами громадської думки, представниками громадських ініціатив та іншими.

Навчальні семінари





Протягом минулого року ІСП організував низку навчальних семінарів, присвячених висвітленню у ЗМІ процесу європейської інтеграції, для регіональних журналістів з різних куточків України. Модераторами цих семінарів виступили відомі журналісти із центрально-східної Європи. Учасники дізналися, як цікаво і професійно писати на євроінтеграційну тематику, де шукати історії та дані для своїх матеріалів, а також як долати міфи і стереотипи населення щодо європейського курсу України.

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

СТРАТЕГІЧНИЙ РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЇ

Протягом 2014 року Інститут світової політики суттєво посилив свій організаційний потенціал, особливо в плані комунікації та фінансових процедур. Після розробки Комунікаційної стратегії відповідно до Плану стратегічного розвитку, ІСП почав реалізовувати її на практиці. Варто зазначити, що робота ІСП у площині комунікацій стала більш системною, і новий член команди, яка відповідає за неї (Дар'я Гайдай), зробила значний прогрес у вибудовування послідовної та ефективної комунікаційної політики. На додаток до традиційних засобів комунікації (прес-релізів, презентації, конференцій, публікацій і т. д.), ІСП почав більш активно використовувати нові медіа. Зараз, окрім Facebook, ІСП має свою сторінку у Twitter, спрямовану головним чином на інформування іноземної аудиторії щодо ситуації в Україні.

ІСП продовжує впроваджувати інноваційні інструменти для покращення комунікації на своїх публічних заходах. Зокрема, під час Форуму Україна-НАТО ІСП, першими в Україні, скористалися з нових можливостей, які дає програма «Tweetbeam». Цей новий інструмент дозволяє аудиторії безпосередньо взаємодіяти із спікерами через публікацію своїх запитань та коментарів у Твіттері. Ці твіти у режимі реального часу виводилися на екран під час всього Форуму. Крім того, важливою складовою покращення комунікації ІСП є оновлення дизайну та технічне покращення веб-сторінки ІСП, яка тепер має сучасних вигляд і проста у використанні, що дозволяє легко знайти потрібну інформацію.

Починаючи з вересня 2014 року команда ІСП почала розробляти новий План стратегічного розвитку на 2015-2017 роки та докладний План дій на 2015 рік для підвищення ефективності роботи ІСП. Процес передбачає обговорення всередині команди ІСП майбутнього розвитку організації, її пріоритетів та цілей, а також консультації від професійних тренерів. Паралельно всі експерти та працівники ІСП відвідали низку тренінгів щодо антикорупційної, гендерної політики, стратегічного розвитку, фінансового управління, комунікацій і т.д. Рекомендації зовнішніх консультантів та вироблені у процесі тренінгів політики були успішно впроваджені у щоденну діяльність ІСП.

Для визначення своїх пріоритетів на 2015 рік ІСП звернувся за допомогою до українських та іноземних експертів, донорів, дипломатів, посадових осіб та журналістів. У листопаді 2014 року серед них було проведено он-лайн опитування,результати якого були покладені в основу порядку денного організації на наступний рік. На думку більшості респондентів(55%), пріоритетними напрямками діяльності ІСП повинні стати питання безпеки і оборони, зокрема, співпраця з НАТО. Серед інших сфер, на яких ІСП слід зосередити свою увагу в 2015 році, респонденти назвали конкретні питання європейської інтеграції

institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

(46%), оцінка внутрішніх процесів, які впливають на зовнішню політику України (38%), і адвокаційні кампанії з питань інтеграції України в ЄС (37%). Учасникам опитування також було запропоновано оцінити за 5-ти бальною шкалою різні критерії діяльності ІСП. Як виявилося, найбільше ІСП цінують за його репутацію, професіоналізм команди, важливість обраних тем та якість заходів. 64% опитаних вважають, що рівень довіри до організації є високим, а 31% — дуже високим. Всього участь в опитуванні взяли 192 особи.

І останнє, але не менш важливе, ІСП розробляє програму стажування для молодих фахівців. Поки ІСП не вдалося знайти кошти для матеріальної підтримки учасників стажування, але незважаючи на це, Інститут самостійно розпочав програму стажування. Всього протягом року стажування в ІСП пройшли майже десять осіб. На веб-сторінці ІСП є окремий підрозділ присвячений стажерам.



01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

СПИСОК ПАРТНЕРІВ ТА ДОНОРІВ

Серед донорів ІСП у 2014 році фігурували:

- UNITER/PACT/USAID
- Чорноморський фонд з регіональної співпраці Німецького фонду Маршала (The Black Sea Trust for Regional Cooperation)
- Офіс зв'язку НАТО в Україні
- Уряд Королівства Норвегія
- ПРООН в Румунії
- Міністерство закордонних справ Румунії
- Центр інформації та документації НАТО в Україні
- «U-media» (проект Internews Network)
- Центр культурних відносин «Кавказький дім» (Грузія)
- Фонд імені Фрідріха Еберта
- Міжнародний фонд «Відродження»
- Посольство Королівства Швеції
- Міжнародний Вишеградський Фонд

Партнерами Інституту у 2014 році виступили Міністерство закордонних справ України, Інститут розвитку і соціальних ініціатив «IDIS Viitorul» (Молдова), Центр культурних відносин «Кавказький дім» (Грузія) та CIDOB.

ІСП вдячний за ефективну співпрацю всім донорам та партнерам.

institute of world policy
01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

ДЕТАЛІ ПРО ОРГАНІЗАЦІЮ

Інститут світової політики був заснований наприкінці 2009 року як громадська неприбуткова організація, незалежний аналітичний центр. Протягом 2010-2014 років йому вдалося здобути визнання та довіру не лише українського експертного середовища та осіб, що приймають рішення, але й іноземної експертної спільноти. Інститут світової політики став впізнаваним на просторі аналітичних центрів, запропонувавши якісний аналітичний продукт із питань зовнішньої політики України у поєднанні з активними та ефективними зусиллями з просування проектів (адвокаційних кампаній).

Місія Інституту світової політики полягає в розробці аналітичних досліджень та здійсненні проектної діяльності для просування європейських стандартів та практик в Україні, а також для зростання підтримки лідерами громадської думки, офіційними особами ЄС і НАТО європейської та євроатлантичної перспективи України. Для реалізації цієї місії ІСП готує аналітичні матеріали та проводить публічні заходи за двома напрямками: європейська інтеграція та регіональна безпека.

За п'ять років свого існування Інститут світової політики розробив понад двадцять великих аналітичних публікацій. Одна з найвідоміших – дослідження «М'яка сила України в регіоні», методологію для якого допомагав розробляв автор концепції *soft power* Джозеф Най, професор Гарвардського університету. Окрім того, в рамках проектів, реалізованих ІСП, було проведено сотні публічних заходів. Вони проводяться не лише в Києві, але і в інших містах України – лише за один 2013 рік експерти ІСП об'їздили з різними ініціативами понад 20 міст.

Співробітники Інституту світової політики – часті коментатори поточних подій у зовнішньополітичній сфері як в українських, так і в закордонних мас-медіа. У 2013 році організація здійснила масштабну інформаційну кампанію «Є краща сторона Європи!» щодо роз'яснення переваг євроінтеграції, яка здобула численні схвальні відгуки пересічних українців, активних учасників Революції Гідності (Євромайдану).

ЦІЛЬОВІ ГРУПИ

- **Пересічні українці:**
  1. Мешканці областей Центральної, Східної та Південної України, які належать до соціалогічної групи людей, що не визначилися щодо необхідності і важливості європеїзації України. У середньому йдеться про 8-16% мешканців залежно від області.
  2. Мова йде про як мінімум половину громадян України, які прагнуть європейської інтеграції, а тому потребують інформації, пов'язаної з цією темою.
- **Українські лідери громадської думки і урядовці.** Дипломати, журналісти, політологи, народні депутати, від яких залежить пріоретизація питань європейської інтеграції, а також їх подальша реалізація.
- **Лідери громадської думки і урядовці із ключових країн-членів Євросоюзу.** А саме – Франції, Німеччини, Італії, Іспанії, Австрії: журналісти, політологи, парламентарії, урядовці. Від їхньої підтримки, впровадження політики *conditionality* («обумовлення») залежатиме інтенсивність реформ в Україні.
- **Донори, партнери.** Ті організації, фізичні особи, які готові своїми ресурсами (фінансовими, людськими) підключитися до досягнення місії та бачення Інституту світової політики.
- **Бізнесмени.** Підприємці, які мають інтерес у європеїзації, які поділяють місію та цінності Інституту світової політики.

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

ПАРТНЕРИ, КЛІЄНТИ

- **Органи влади України.** Президент України, Верховна Рада (особливо, профільні комітети), Кабінет Міністрів, Міністерство закордонних справ.
- **Міжнародні фонди та організації**. SIDA, Міжнародний Фонд «Відродження», USAID, Think Tank Fund.
- **Інституції Європейського Союзу.** Європейська Комісія, Європейський Парламент, Делегація Європейського Союзу в Україні.
- **Посольства** країн-членів Європейського Союзу.
- **Посольства** країн-членів НАТО.
- **Мас-медіа України.** Агентство «Главком», щоденна газета «День», тижневе видання «Дзеркало тижня» та інші.
- **Закордонні мас-медіа**. BBC, The New York Times, EUObserver та інші.
- **Аналітичні центри** країн-членів ЄС. Global Reporting (Швеція), CIDOB (Іспанія), European Stability Initiative, Institute for Public Policy (Польща), IFRI (Франція), Romanian Center for European Policy (Румунія) та інші.
- **Громадський сектор України**. Центр Разумкова, Фонд «Демократичні ініціативи», Центр.Юа, Інститут євроатлантичного співробітництва, Центр досліджень армії, конверсії і роззброєння, Центр політико-правових реформ, Transparency International Ukraine.

01001, Україна, м. Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
Тел. +38 044 374 03 11
Ел. пошта: info@iwp.org.ua

КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ

01001, Україна, Київ, вул. Еспланадна, 32 В, офіс 1
tel.: Тел. +38 044 374 03 11
email: info@iwp.org.ua

www.facebook.com/pages/Institute-of-World-Policy
vk.com/public68498423
twitter.com/IWP_Ukraine

Шлінчак Віктор	Голова Правління ГО «Інститут світової політики»	shlinchak@iwp.org.ua 8(044) 374 03 11
Лимар Юлія	Член правління ГО «Інститут світової політики	julia.lymar@gmail.com 8(044) 374 03 11
Клименко Валентина	Член правління ГО «Інститут світової політики»	klim-2004@ukr.net 8(044) 374 03 11
Гетьманчук Альона	Директор ГО «Інститут світової політики»	getmanchuk@iwp.org.ua info@iwp.org.ua 097 522 69 00
Солодкий Сергій	Перший заступник директора ГО «Інститут світової політики»	solodkyy@yahoo.com solodkyy@iwp.org.ua 093 717 3338
Зарембо Катерина	Заступник директор ГО «Інститут світової політики»	kateryna.zarembo@gmail.com zarembo@iwp.org.ua 050 310 0596
Літра Леонід	Старший аналітик ГО «Інститут світової політики»	leonid.litra@gmail.com 097 522 5727
Текучова Ірина	Аналітик ГО «Інститут світової політики»	tekuchova.iwp@gmail. com 093 658 6310
Гайдай Дарія	Комунікаційний менеджер ГО «Інститут світової політики» (на громадських засадах)	daria.gaidai@gmail.com 063 138 75 89
Лимар Ольга	Проектний менеджер ГО «Інститут світової політики» (на громадських засадах)	olga.lymar.iwp@gmail.com 098 401 2560